

集部

欽定四庫全書

集部

昌谷集卷十二

詳校官庶吉士臣吳　烜

主事臣呂雲棟覆勘

謄録監生臣黄　鐘

昌谷集卷十二

宋　曹彦約　撰

劄子

上建康留守丘侍郎劄子

某讀揚子雲法言至齊魯大臣一事所謂仲尼開迹將以自用非委已而從人者未嘗不慨然起歎竊以為自古立功立事之君子往往耕釣版築而不改其度乘田委吏而不辭其卑則必本之以學問參之以事勢規模

定於已而議論不能雜人才出於已而邪說不能亂財計得以自用官屬得以自辟封章晝上俞音暮降其機始於得君而其事敢於自信其初本以行志而其效卒不誣於天下身安而國家可保有不可掩者不如是不用於斯世無憾也去古既遠諸葛亮王猛之徒霸者之佐猶有此意一旦得用如取諸其囊而探諸其室夫是以料民而民不怨役兵而兵不懟將在軍而不從中御師有功而不畏讒慝明效大驗光青史而服有識職此

由也夫強語者無味強笑者無歡強食者累其脾強飲者反其胃天下之事莫大於心知其不可而強爲之力有所不可而強任之苟且徇目前之情而不深慮夫後日之禍及夫利害之已迫而事變之已至則憸人佞夫將以是譏我端人正士將以是望我委曲於一線之溜而獨昻昻然任滔天之責恐非智力之所能辦而辯說之所能釋也當今外備有形内治方殷廟堂之地黄散無權勢要之門府史執命淮帥幕府稍稍汰去邊郡守

臣紛紛內徙去年招補禁旅隨復中變近日參計國用
未有著效驕卒已橫債帥未改廟謨雄斷未定於九重
之上而放辭橫議交鬭於對境之間中外寒心以人望
為重設使仲尼開迹將守道而自用耶抑將委已從人
和其光而同其塵耶如守道而自用則先後緩急之宜
必有詳於今日者如委已而從人適恐無益而有害也
仰惟出處有度國是所歸施設有經公論所屬仲尼開
迹之責固已無望於迮然者矣求所以處乎此必非常

人所測識者進見雖晚願承學焉蒙許可而教之幸甚

答安撫史侍郎劄子

二十六日方具禀劄令早傳中又領真翰跪誦感激區區此來知無益於公家帥管以台諭諄復每事通情商議觀其區處自有條理不待愚者之慮矣設有所見豈敢自外也永興賊不趨郴桂而趨耒陽誠無能為者今世忠洞丁傑其前許馬統領邀其後事勢甚順已丁寧許統領謹審恐有可破之理此賊若破則前後固壘自

守未敢便出此賊不破必有覬覦而起者所關甚大也義丁口劵一節豈敢吝而不與但數日在此備見情偽所謂願効死力者其人極少而泛濫要求者其人極多若謂三五十輩為官軍鄉𨻶則有之矣如云數千為羣整齊行列與賊對壘大戰決無此事蓋統率千人亦必有千人之英而後能也又況本司所謂錢物皆是取之諸郡總一道而言之使府實歸其七似聞倅廳等處已有漸築底者若一日而增數千則過於見屯大軍之費

恐乏供之罪不在二月末矣所幸許統領已在前路此輩又多願從之已移書許君令其審覆擇其可用者即保明給與非許君所保明即不與也如此則庶幾實效矣更乞台旨約使司使府兩司官屬通融議之若後手可以那攢却又委曲放寛也本司所乞截撥總所及常平錢物令總所常平司又各取朝旨不許截撥亦緣各司亦有利害事皆緊急憲司却乞截撥本司五千緡就衡州支兌矣極可深慮所以詳複申禀伏乞台照

投所業與提刑孫司業劄子

其仰惟使者建臺之初首薦二名士以聳善類之聽削諸縣苛賦以抒遠民之急決九郡滯囚以當明天子之意謙不自居則又寘搜賢能博採利害期盡乎古者咨詢之職以究觀乎列郡意嚮之所趨甚盛甚美其於數百里閭剽聞觀風之新政不翅覽元道州舂陵之作下唐數百載後復有參錯天下如斯人者出焉則萬物吐氣天下少安可待也寡見無似難偶數奇生於江左之下

邑不得奉先生書策琴瑟以盡摳衣之義官於桂水之偏壘不得陪縣令弩矢先驅以展望塵之拜幸而籍在書生又不托諸筆硯以求正於執事是自棄也公道不振久矣曩時士大夫秉節秉軺無復以賢能利害為已任寄耳目於權要之家而仗爪牙於掊克之手風俗陵遲日至於敗然而公論之所不屬也今以天子爭臣之忠而負國子先生之望先聲所至固已任天下盛名之責而其風聲氣習又足以感動人之善心於斯時也得

無言而遂已耶其為獄掾最不可有聞於時平反以取名不若相忘於不濫發擿以要譽不若相期於不擾且又斯民生殺之所繫不敢有私情也少而卑賤遊學於四方言語拙訥不足以發其意而獨於綴緝陳言有不能自已者嘗試吏於東南得近於民事有江東賑濟等說參選叩政府有上時相書官居退食有樂府等雜擬輙繕寫一冊以溷崇聽非敢求知也畀時臬事之外萬一備使者採擇非惟可以贊原隰之末議亦庶幾乎緩

急之繫使耳其志如此其文則未也伏乞台照

辭免權戶部侍郎上丞相劄子

某近者初九日伏准省劄叨除棘卿超踰過分已極震恐嘗於初十日具狀辭免幷以禀劄布露心腹矣計程未徹鈞聽十六日又准省劄乃有小司徒之命驚駭惶惑不知所云本朝典故未有無朝蹟一日徑登法從者異恩如此仰見大丞相有意器使之也然而伏自惟念人才互有短長時事各有難易平生有志事功固不敢

偷安苟祿然以區區之愚慮度今日之事體有其等常才之所可任者亦有排難解紛非英雄豪傑不可以應變者萬一所使令之事非譾才之所能任必將有負造化坐致罪愆則今日之所以提而拔之適所以招致煩言得罪於公論也情實廹切不敢不告欲望敷奏收還成命容某以知隆興府本職赴闕奏事因得進拜光範自敘其所能所不能然後伏聽處分誠為未晚須至申

稟者

再具辭免上丞相劄子

其貌焉孤蹤無𧉮蜉蟻子之援大丞相不知其不可而欲以豹尾班處之起州縣塵埃間假塗卿月徑登禁路可謂脫曠古之拘攣創一朝之典故隆天厚地不足以喻其德施矣揆之私情誠有所不安訪諸公論猶有所未穩誠以官清骨俗地聳望輕欲宣力四方而精力已憊欲裨贊國論而學問有歉大丞相雖欲一力庇之而好事者易以衆口鑠之既已食其祿恐不得以辭其責

也比者再具辭免皆出誠實非尋常文具之比言語拙訥不足以動造化之聽用敢不避再三復申前悃況以蒲柳之質本自早衰今崦嵫已迫尤更疲苶若於煩言未至之先施以人欲必從之惠則是始疑其可而欲用之終知其不可而遂已之雖簞食瓢飲霑膏澤於衡茅之下首尾造化其敢弭忘須至申稟者

上宣撫宇文尚書劄子

某嘗謂策邊事於丙寅之歲則言難而行易策邊事於

丁卯之夏則言易而行難言與行相本末也難與易㫰相反哉治天下之病莫急於未病而先知莫緩於已病而作止譬如痁瘧之方作而五臓六腑先見其害心怔忪而易動情怳忽而不一一食之頃嘔逆並至一息之間驚魘頻作診其脉則乍顯乍伏察其狀則或慘或舒不特扁鵲倉公知其欲病稍識疾痛固已知其病之必至矣當是時而獻以方書投以藥劑將苦口瞑眩有所不計惟恐其聞之晚也及其增寒之後繼以壯熱汗浹

之後繼以安臥煩躁不干於其心勞勩不關於其體幸平旦之未作而取快於人定雞鳴之時雖有扁鵲倉公不足以施其技矣二年之邊事正大類此去春初拜宣威舉天下知其事之可畏講和以來六七十年閒辛巳以後亦駸駸乎五十歲矣士大夫不見兵革邊將帥不識兵事敵中之虛實難辨而中原之向背難測及夫唐鄧一戰兵敗將死啓敵人之驕心挫我軍之銳氣聖人避殿減膳坐薪忍恥廟堂咁舌自咎吐哺下賢於是招

軍之奏易上而辟客之書易報其人言其甲可將即與之兵其人言其士有才即秩其祿器械之少者得以科撥錢物之少者得以給降或言其關可守不以為欺或言其郡可屯不以為誤發諸道寄招之軍復起禁軍發廣東海道水軍復起忠義軍上而宣司招司之所施行次而安撫制置節制之所禀請下至於一郡一將有所獻議莫不報以庚牌傳以黒匣則言難而行易策邊事於丙寅之歲無足疑者此則痞瘧之欲作而知其病之

必至矣輾轉而思反覆而慮晝不安於其坐夜不安於其席既而敵人果來不逃所料自冬徂春諸藥並試寒熱既退推究病根則解圍之後宜邊事之當策也始慮敵人伐我之交必以關外為釁今事已別白知其手足之已露矣始慮敵人擣我之虚必以襄漢為急今事已顯焕知其技之止此矣敵無角弩神臂弓之制始慮其得我長技也今已用之於德安知非所便矣敵無樓船戰艦之利始慮其得我水工也今應城雲夢之人教之

盡術知非所長矣使在我者稍有素備則此等勉强皆有時而自困利害所關未必在此今日之患莫大於不素備而幸敵之不至不素備而幸敵之不至設有狗盗鼠竊猶將畏之而況於莫大之强敵深於隙而稔於怨哉古人以城衛兵以兵援城遠近内外皆有次第急而築城重外乃固急而戍兵重内乃安二者相須不可闕一襄漢者吳蜀之要領環數千里之地而守之者也列城不數十不足以相保戍兵不二十萬不足以迎敵今

所謂城特襄陽德安與郢州耳今所謂兵特傳聞襄陽有二三萬耳去年我失樊城我失神馬坡敵得以圍襄陽我失棗陽我失信陽敵得以圍德安我守襄陽敵雖破荊門終不敢攻江陵我守德安敵雖破復州終不敢窺鄂渚此則有城之已驗者也今不築棗陽不足以守隨州守隨州而德安安矣不築信陽不足以守德安守德安而黄州安矣不築神馬坡樊城不足以守襄陽守襄陽而光化安矣縱未能列城數十獨不能於此四者

而急先之乎去年敵圍德安一百一十餘日而救兵不至德安之不亡幸也非計也敵圍襄陽一百餘日而救兵不至襄陽之不亡幸也非勝也此則無兵之已驗者也今江陵無二萬不足以守襄陽德安無二萬不足以守隨州守信陽鄂渚無三萬不足以援江陵援德安縱未能戍兵二十萬獨不能於此三者而急先之乎敵圍兩大城曠日不去謂兩城之不足相倚也圍一郢州輙數日自解恐三城之相近也宜築城之不當跡也我敗

於唐鄧敵不敢來我分兵戍守敵如破竹宜戍兵之不當散也今郢州城外盡為丘墟孤城屹立不得如前日之壯襄陽德安士民多為敵用山川蹊徑不復如前日之險彼已之事可無遺策於丁卯之夏矣然而恐其難行者則以近事之可卜也古者和戎不一而足非可以一律也強弱本不相侔晉魏絳之納無終子是也兩強不能相下漢婁敬之議冒頓是也彼亂而欲吾庇之漢元帝之朝呼韓邪是也彼弱而恐吾襲之唐太宗之盟

頡利是也其至也有因其成也有漸然而未有如金人之黠者昔阿古達與烏奇邁甞請盟矣燕雲之議方定而郭藥師之叛已納三鎮之割方約而斡喇布之師又至其後紹興之時葢甞復請盟矣今年歸我河南至明年而復奪之明年伐我淮西又明年乃成和議蠢爾敵人玩我於股掌之間果其師老而欲休財匱而欲困亦必虛詞以動我厚賂以要我垂成而故為不成欲已而若不可已安能保於一兩月之間而必於防秋之不設

備哉今兩道事權倚重宣威六路轉餉倚重王人正官權官施設不一江陵鄂渚位置無常擢用而來密若加膝揮斥而去峻若墜淵交承之際無所統屬諸郡關報無所赴愬近者旌纛未來爭麥有警邊郡閉城流離載道徼幸無事又復安堵設有不測誰執其咎則廟堂處分不得如去年之鋭矣去年舊兵所餘無幾收拾瘡痍十無一二江西湖南禁軍粗張聲勢忽復散遣誰與為守廣東水軍足以為江面之重在道數月乃始得至似

閒以折洗為名亦復遣歸彌望千里戍兵不設則襄漢之間又不得如去年之備矣邊事未起豐稔連歲朝𠃔之所特降諸臺之所宣力和糴米料為數浩瀚其後唐州城下與神馬坡樊城之間焚燒陷没不可勝計既而兩郡被圍游騎剽掠富家大室儲蓄畧盡米斗千錢公私俱困未聞增一綱運捐一倉廩則邊城儲峙又不得如去年之實矣去年宣威初來錢數鉅萬助以蘇氏之金其數不少既而軍額有限無大調發解圍之後未大

支犒得於傳聞尚不足用萬一朝廷未知仰給取辦則錢楮金帛又不得如去年之數矣丘𡸁辛楊夙有時望門下行輩人物縱或未能立見成效其愛惜士類猶足以鼓動流俗今鐫降斥逐惟恐不力設有緩急難可驟至晚生後進未易比擬則應用人物又與去年不相似今歲之事其急如此而人情事意殊覺迂緩士大夫不信書傳不究本末方且貽書往還問和議濟否苟目前之幸安而不思姦詐之必至正如痞瘧得汗少寛半日

而酒炙勞問佐以歌舞元氣銷鑠曾不介意此則么麼之所深憂恐其言之易而行之難也夫未病治病謂之良醫先患慮患謂之君子天未雨而徹桑土日短至而薄滋味辨之早而謀之審其於起死也必矣宗周之蠢蠢本不及嫠而嫠則憂之恐其及已襄漢之岌岌則古沔當其要害其為及已非泛然云云者故未見顏色不暇有所擇而言欲加之罪亦其分也仰乞台照

上守文宣撫論置司鄂州劉子

其嘗謂荆襄之勢以鄂渚為腹心以江陵德安為兩臂其餘皆是十指襄州雖大不過駢拇巨擘耳中興經理荆襄最有次第宣威建府鄂渚諸軍都統制在焉大帥建府江陵諸軍副都統制在焉別將重戍德安用為肘腋又別將重戍襄州用為門户如腹心使臂如臂使指儼有端緒不可踰越其後副都統出戍襄陽因留不歸古人謀畫漸見差誤去歲用兵之初本非有更革也志在攻取其勢只得臨邊故襄州既有都統又有副都統

既有招撫司又有宣撫司忠勇軍總管故大將重兵聚

襄州一處宣司雖在鄂渚徒擁虛名臂指之不見用實

自此始既而宣威改除當江陵危困之日旌纛不移兩

司並建此特一時權宜之事非所以為久計也今歲之

事愚不知朝廷之意將何所向也設或不顧腹心輕動

臂指都統制出唐州向商華副都統制出鄧州取汴洛

則宣司當在江陵招司當在襄州因事制宜無可言者

若欲成十全之功順腹心臂指之體則宣司不當兼江

陵都副統制不當在襄州事理明甚牢不可破其念此久矣屬事有掣肘會無投機因循至今未敢輕發往者築城戍兵之處粗見大槩兩日以來傳聞載道或言襄州謀帥措日起發或言招司賜環便當結局已謀軍帥甚慰人望如此等事雖未可盡信則乘勢改絃不可謂無其隙也紹興舊制是中興已試之效內外次第便當盡復若謂事體重大非一日可變則稍稍轉移亦足以通徹脉絡都統制既在襄州則副都統制當在江陵兩

路之大帥在焉皆當節制其兵而鄂渚乃宣威之府不當輕動左可以援江陵右可以援德安兩臂既定則襄陽隨棗皆有聲援招宣効三萬人以壯軍聲簡鄂渚在寨諸軍以教新募立紀律以重宣司之令舉滯淹以洗諸軍之習時事已急庶乎其猶可也若欲經理鄂渚又帥江陵以小朝廷之任而役役於簿書期會之間於腹心臂指亦有不順愚雖不敏未見其可犯分僭言伏楮震栗

答郴州潘守劄子

伏蒙誨劄分項見教數事深荷不鄙王世賢之行可謂誤矣本謀只權縣事何至便入七甲此事關招安討捕利害未經本司商量難以徑遣今既失策不知以何計取之驕小寇沮義士莫甚此舉拘一知縣未了又使拘一知縣耶有後著可以處此却望飛報江西事任其所為此中與之無統攝力既不足以制之不若各自理會若欲張虛聲嫁禍於人儘說得去若必先强兵足食然

後議事則謹固封守自是藩臣之事何與於鄰國哉只如七甲之或强或弱何探聞不明之甚如此既不知已又不知彼宜乎聞其弱而輕動聞其强而畏縮也寇欲擊高宜寨以沈窂之勸而免此則右沈窂者曲爲之說彼何嘗不擊高宜寨偶不能勝設使關報方至而高宜寨已破豈不可笑計統領初至使府人皆惡之幾不免焉今乃譽之太過輕重不等前日東津少少安静黄帥管即檄其入攸聞桂陽有警復奔馳以歸李司法暫駐

東津亦以桂陽事狼狽入城輕動兵衆聞使府之命又分其半以往若使他人為此舉使吾輩旁觀竊議當作何等此三君號一路曉事者技止如此豈循習之久未能免俗耶將志大計踈未能有定力耶暫攝帥事預為寒心方將與諸丈協力痛革此獘更望與李司法評之自今以往更合作如何區處乘便更示一報事關一體不復委曲其辭以悦聽聞切望矜察

與郭統制劄子

昨作書欲相勉歸屯鄜洣及承惠字與鄙意合甚幸甚

幸但自此却須下了硬寨别思所以為計盖冬寒在近

恐軍人難過寧可做了久計却别理會若有機會可乘

便自向前立功若無機會且只安住無害不可日復一

日易得因循也在鄜洣久住却多方訪問路徑别思進

討之計如排槍嶺及霞陽等處皆當一一詳問鄉導又

聞排槍嶺左首近水處别有一條小路却須渡江不知

通得馬騎否更問此處如何此中亦一面訪問青要路

徑若得前峒事緒稍定自然合力段忠臣切須保護要十分安穩昨日承見諭雖已報去尚一夜睡不得恐關防不密被軍人陵逼或饑餓成病則誤大事蓋前日喚出乃是親到行司豈可輕信外議使行司失信也向馮統制兵無紀律縱所部妄殺項廷佐而史侍郎不問從此時無軍律直到今日所以峒賊招降之後又復驚疑皆被此等誤了國事所貴乎用兵者以當陣殺賊為威若殺一拘縶之人是喪威也千萬體認加意如彼中無

著處差人送來此間亦好然須責所差人軍令狀路上照顧他也用兵須貴信義不可逞忿所以不免疊次奉聞惟勝而不驕敗而不忿乃可成功伏幸照察

與郭統制劉子

兩辱惠書諭及措置事宜甚荷留念勝敗自古有之但能整軍而回又措置向前工夫方得主將之體所說事宜謹在下懷但前日不合張皇多日遂致賊人守險今且密為此計事事備辦容此中揀一好日臨時却得報去

若道聲喏要去便請上馬所謂兵貴神速也更有一說主將之體所謂賞罰分明者非特犒與科決也須是當招當捕之人明辨是非乃是大賞大罰似聞前日守險不干李如松事且宜子細萬一錯了却是誤賺招降後來衆人不肯相信合差人問李如松前日守險果是何人若所說有理宜加優賞若所說不通便見情僞兵法曰主不可以怒而興師將不可以慍而致戰亡國不可以復存死者不可以復生前日幾乎錯殺一夫幸而意轉兵

法所謂怒可以復喜慍可以復悅也惟統制知兵之深故

得盡情千萬加意

答贛州陳守劄子

其積平生尊敬之誠願望一見及今官僚既接尚未有

晤對之日豈非天也誤恩濫及震惕無地已上三免章期

於得請長者以為可教不作世俗苟禮而以時務警策之

辱知深矣壯年稍知讀書亦如來諭所云懼身值此事妄

意有志期世既而薦更險阻無片善寸長可以解紛特以

專城為職義難避禍奉命討賊義難中輟如此而已羣賢過計或謂其可應時須則不然也古者志同道合然後使之受任公以服人不以勢位為樂乃其宜也今聖上恭默委政大臣接納有限旁蹊曲徑株連根結設有文武吉甫尚無孝友張仲為之道達況疏遠愚戇夙多怨仇廟堂憐其久次而驟遷之耳非始疑而終信之也衆建英雄而少其力誠是今日急務此輩知侯景慕容垂之徒亦須將之者有智謀有權勢有事力乃肯聽命若孤立一書生此身

猶在人掌握縱使得行其志可保三二年不遷去否縱使立為定議可保廟堂之上常得如今日否中興政府議立鎮撫使頗有衆建之意尚且惑於異議隨即中輟細思今日事體只可小州下縣絲毫及物如熙豐諸賢行青苗助役時乃合乘田委吏䂓度官愈高則愈見掣肘事愈深則愈難責效也微高論不足以發此狂言近傳遊䰟西徙邉瑣稍緩蜀潰卒刼餉臺逐制閫據遂寧而居之尚未授首此豈小變辱下問不敢不告伏乞台照

答都昌汪宰劄子

梓里偷安方託弦歌之化松堦候對忽傳綸綍之言不勝蹴等之羞已上循墻之避敢圖盛德既以好音恭惟某官問學家聲慈祥政術愛民和氣發陽豔於春花及物餘功節青陽於斲木乃以齒牙之論推之言語之科俾續食於洛京更聮班於竞閣而某方茲揣分寧敢貪榮俯伛免章恐無嫌於反汗勤拳謝牘徒有歉於摛詞謹具蕪章禀謝萬一伏乞台照

辭免內祠侍讀上丞相劄子

其僭躐申禀其出處微蹤自大丞相一力提拔至此夫復何說念其乞去真實委曲區處峻陞美職密消物論可謂極其造化矣有請而不已則近乎瀆有懐而不吐則謂之隱與其隱於知已之前則寧瀆於坱圠之地也疾病沈綿筋力不支自春徂秋懇懇乞閑者十數矣當暑月免朝參之時又經筵免晚講之際一月之内不過一再入侍而已如此徼幸或可勉强支吾竊慮九月以

後寒氣漸加衰病之人不堪衝冒日參既不可廢進讀又復頻數放免之後復為此請其為繁紊益又甚焉矧以雜學士職名久無此例越次而得終不遑安用是再具公牘乞賜敷奏俯從愚請放歸田里若欲稍加粉飾只得次對中畧畧進步雖是過分其敢復辭省狀復以申納甚媿犯分俯伏俟命不能自恕尚丐矜體

為黄子度丐祠禄上廟堂公劄子

某等僭躐犯分輙有申禀故廣西運判太府黄寺丞灝

實學粹徳為朱文公所敬又受知於趙忠定薦引入朝再轉為丞持節浙右適黨論欲作之時因對移平江韓監務得罪權臣首遭鐫斥投閑十年起廢未幾不幸早歿不及見更化之盛二子雖在仕路沈溺選坑其長子抗昨任淮西總所幹官奉母就禄無故而逝士論所惜親老子弱無人任其後事其弟括任建昌軍録參聞其兄訃任責扶護偶不知急難之法失於引用而州郡又以獄官不肯給假窘於無策遂申乞致仕以決其行已

據本軍備坐所乞保明批書印紙放令離任訖見具申
奏某與之同鄉而居目睹其事雖知其人已無仕進之
意尚念黄寺丞明德如此其後湮微黄録參年方五十
三歲恬於名利今士大夫間誰肯如此顧選人未有六
考無故掛冠則官不及陞朝恩不及榮親從其所欲無以
勸善仰惟朝廷愛惜善類如護元氣儻蒙造化轉移之
力於建昌申奏文字到省之時特降指揮且與黄某祠
禄一次俟將來任滿仍舊參注差遣可以養母可以葬

凡異時考第及格不敢更望榮進但得光及泉壤亦人子顯揚一事其於風化亦非小補其等區區愛賢之心不能自已輙敢不度分守干冒崇嚴不勝震栗俟命之至

上丞相論都城火災劄子

某初九日遣吏入都城嘗拜書光範時未得回禄之報也十二日道路所傳頗駭聽聞十四日走卒過縣言其事頗為詳審以為自二十八日入夜至於初二日之旦自

箭橋門之西以至張循王府之東自玉牒所之北以至北闗之南數路俱發不可撲滅老幼踐死不可勝計大槩吏卒之言易得簧鼓道聽塗說難以深信萬一有之亦不可謂小變也大丞相國公當軸日久收拾門下士不為不多平日之所親信與近日之所薦召亦嘗有以藥石之言告於門下者乎國有大變君相焦勞僻在下邑不得知朝廷之政邸報所至率多稽緩竊意救災事體必須聖上避殿出次乘緩減膳下罪已之詔赦畿甸

之罪特不知大臣去就已作如何定議矣常人之論正當出關待罪免冠乞骸可以正朝廷之典故可以答萬姓之怨懟然此特禮文之事非緩急之要也都城空虚生民露處室廬之計未定飲食之具未全秉國柄者乃欲委吾君而去之豈所謂先天下而憂後天下而樂者哉誠貶官而居位降爵以示恥食半俸以明不貪引賢士以謝不能然後隨時制宜審量輕重上以安一人之意下以慰都民之心及夫奠厥攸居稍復舊貫然後露

章引去退處綠野不惟平日委任責成可以無媿書之簡冊亦可以轉禍而為功所謂隨事制宜審量輕重之謂者竊謂被禍之初萬姓無所逃命伏計南北二山與臨平湯村一帶必皆猥雜奔走饑餓狼狽應內外遠近官舍僧舍並合隨處安頓不許邀阻或有渡過西津遠涉魚浦或有舟行湖秀陸行廟山必須塞滿道路無復次舍宜令沿路州縣應有常平義倉去處不拘常制委官給散務在均濟其近城三十里內不能遠去之人已

是寄迹居止未可遷動宜令五日十日賑濟一次其間有衣服什物者未必便有錢米有米欲炊者未必便有甑釜有錢欲葢屋者未必便有木植有木植葢屋者未必便有生事則又深思熟慮期於安迹宜令兩浙路甑釜竹木磚石釘灰之類並免収税其河渡關津不許収流移人錢物出官錢百萬緡於三十里內分置抵當庫數十所應有衣服什物之類即與抵當免収息錢寛立贖限使之貿易錢米可以自給惟是煨燼之後生業蕩

析有衣服什物可易錢米者千萬之家不過十百有錢米可以蓋屋者千萬之家不過一二至蓋屋之後而能有生事者又可數也但蓋屋之後便有僦賃之錢人情不遠誰肯蓋屋外間所聞皆謂大街房賃多屬官禁官司每欲減放動輒掣肘平居無事未至深害今事體如此忍不加恤凡都城白地官錢與民間屋基租稅三年之內皆合除免設有事屬官禁虧欠支遣只可內帑撥還不當與民爭利其有舊是官屋本非白地若民間自

欲蓋造並無沮格三年之後旋議債值其有官司蓋造
債與鋪户富家蓋造債與貧民必須寬假月日且令居
止稍定之後量立價值三年之内旋次增益三年之後
自可復舊所有見修國史實錄聖政會要玉牒等書宜
令權停一年其後訪求遺書亦俟稍定後令執事官以
上先次條具各家所藏名件給筆吏月日修寫投進然
後檢括所無旁求遠訪其太學五月私試亦宜權停一
月至六月中下旬間併試兩日存留館學官分治救災

之事隨行人從止以十名為率許支係官錢米廵行近甸東至鹽官新城南至蕭山西至富陽北至餘杭德清崇德往來按視便宜區處所過官司不得出郊迎迓不得遠差旗鼓所至驛舍不得差公人排辦不得批支口劵又須差撥大軍分置擺鋪鳴鈴走傳以防賊盜都城之内尤宜嚴肅日夜警邏以防姦細此則救災之大畧也然猶有愚見以為五行定位以金木為擯介以土為主以水為本以火為尊火者君相之位也於是乎六氣

之中既有君火又有相火斂之則可以下達縱之則至於上炎有威福而不出於君相是猶有出火而不思所以内火也今兹三四月之交地之氣實在君火而天之氣亦在相火以火德之朝建商星之號居東南之地當正陽之月驚犯祕殿燔燒寶䟽非可以怠忽視之也昨者黨人之論其徒容有偏處亦有假借聲勢附會形影然真偽相雜不當例斥外間紛紛初謂廟堂本不與議大丞相與元樞副樞在言路久未嘗專及黨事諫坡為

御史時亦復濶畧自枉人呂祖泰論事不實乃始追咎黨人極肆驅斥寄居之人久不自便閑居之人久無祠禄已作縣者不理親民非論薦者不許復用漢之所謂錮黨人者大畧如此高宗孝宗以來無是事也黨人是非不當晩進議論但比年赦宥稠疊死罪以下多至寛釋獨黨人不在檢舉乃不得與死罪一等或云廟堂報復睚眦不肯任怨乃欲託名平原以自解釋不知果否當副樞與諫坡初言事時事體可見前時姚中司入臺

亦不及此攻逐黨人實非平原本意屋外望屋公議甚明萬一平原覺悟知是使已任怨同列之間豈不又成釁隙耶張天覺禁彈劾黨人彗星不見彗者火之兆其事未見火者彗之迹其事已成則知彗者董氏之所謂譴告而火者董氏之所謂儆懼與夫傷敗者也可不謹哉孝宗嚴除受之制定御史郎官之格然猶非次擢用以盡人才旌别忠良以開讜議自廉車次對以上乃始吝惜今承流建鉞徧滿都城真王使相漸開端緒所謂

名器特於小小者加密而已院轄三轉而為三丞館職三轉而至著作序進御史不問識擢少監權郎又須補外用孝宗之法而不用孝宗之意孤寒路遠士氣沮喪無復磊磊落落之志往往苟求富貴奔趨倖門歌童舞女以為樂銷金翦翠以為華近甸州郡疲於供送遠方傳播冒昧結託生日饋遺尤無忌憚此皆孝宗所禁而士大夫安意處之不以為恥大丞相潔己中立無所嗜好以為我無其事何恤人言然而處具瞻之地行獨善

之策高爵厚祿之所歸衆言淆亂之所指非楊綰所以感動於人者也比於除舊布新之際不可不鑒其今者稟聞梗槩欲於來歲到選時少見愚者之慮於門下因事借言其事如此伏惟領其誠而恕其過不勝幸甚

與李司法劄子

伏蒙見教甚循不隱然此非面莫盡難以竿牘傳也今日利害只在賤子獨力向者申辟數人朝廷既不應副不免自出已見未免短淺此邦所恃惟契丈與以道耳

平時議論事情尚有機鋒不對契丈所惡無緣與賊性
投合聖賢在上不曾絶天下常才惟梁棟巨用先有定
主則竹頭木屑皆不輕棄今於匠石之門乍見枉木便
謂繩墨之側倚此為重未為得也兵威不振歸怨一事
儘可分說得行不知實因此一事否今若以禮遣去亦
不難事但恐去此之後兵威只如今日更復何說王欽
若姦邪如此緩急之際尚可鎮守北門古人掄才意思
深遠也鄉人李敬子嘗説君子小人皆有用處只要各

得其所其意謂可使君子用小人不可使小人用君子耳最為有理今日事緒欲商議者甚多前日見契丈說彼中不可無人故不敢相屈萬一可以挪撥却望過此不必公文也顒俟顒俟

與李司法劄子

蒙諭進屯青要等事甚悉進屯青要固所願也但不知地利比東津如何若進得此一步為利甚大須是審處進不可速當從其漸許統領之曲折甚荷見教言之不

足為信久當自知之頃在江北庇諸將甚多今雍政張
欽與前馮政皆出賊子之門孫鐸人情亦甚熟問之可
信甚至趙觀有人告其反者凡十日不得趙觀一字亦
不疑之久而後定趙觀自白身今為保義郎將領人所
共知也史侍郎愛許統領甚深然與之太密故外人得
以疑之其實起於捕私酒首白契人疑其有力以官事
報私怨非為兵事也賊子與人往還進不加諸縢退不
墜諸淵只為喜人誠實與持重耳尋常作事稍密不與

諸胥同謀恐此輩不得志妄生鬬喋蓋保得青要因保得百姓何嬿之有曹朱黄輩皆是當捕之人特罪有輕重翻覆手之間便有生死人命至重安得不仔細今二朱已行遣矣何况御將之道尤不當計較小節且如人言許統領受人兩臂金纏又用錢買得李伯虎詐稱擒捕諸公謗之者皆以為詞此子亦不能自解獨賤子以為若受羅孟二金纏詐與通好却設計捕之乃是反間何况出於羅生之口而士大夫信之是却受羅生之間

矣李伯虎可以錢買有何不可今朝廷欲以錢買李元礪但未有人應募耳可發一笑見許統領千萬詳諭之政恐不樂史丈者累及許君而成許君之功或是賤子也五月初一初四皆佳若要進兵必用此時行兵用師豈可不擇一吉日過此則難得矣周安世為人如何幸示一報

與李司法劄子

其郵傳中游承教字甚荷不鄙夷之意其於世間事初

無寸長但常疾世人作事多有不誠不確實之患每思與吾徒共雪斯恥今又適際此事尤當書紳素守乃於契丈尤有望焉契丈確實不虛偽已足深信然考之公牘與所見教却似稍稍率易未愜鄙意者託在臭味不敢不盡底蘊也曾口距義槨最近要當識其虛實甚遠在星沙所恃以為耳目者惟契丈耳昨蒙賜教盛言其徒之叛離者十九必有殄滅之理曾未旬日乃謂得之朱維新其辭不實如此覘寇豈不誤事又如王世賢之

遣本謂權桂陽縣事何所見聞乃使撫諭七甲竟陷其身一桂陽知縣不了又增一知縣一謝汲不了又增一謝汲今後何以使人何以威敵事欠謹重大概如此又契丈過慮恐以甲冑累緩帶其實愚意不如此也俊傑難得倚契丈為重設有緩急自以出戰責諸將必不相强所以欲契丈在彼只要識事體證虛偽制輕佻耳聞契丈欲得賊迹過義郴亦甚不難但望静觀熟慮以何人任其事以何術進其所以何日成其效久後皆要可

霞若五月渡瀘孰利孰害六月出征孰便孰否設或江
西受降已有朝命我師進退當有成筭不然而兵無常
勝小有退却則按兵不動何所倚仗望一一見教乃可
定議蓋賤子一出不特駭動觀瞻一番犒賞便要數萬
緡亦非易事此外如激犒武藝人行下諸處一體遵禀
當如來戒撥丁守桂陽事體甚重更須熟議曹四十朱
念十三黄大二之罪事關懲勸亦人命所繫望詳細審
驗乃以見報不至如朱維新所聞乃所願也張以道繞

到但督其速歸此中少人商議也知契丈有意自立不翕翕趨俗故敢責備深言之切望見察

與李司法劉子

某夜來方拜一書極言今日用兵率易之弊適方遣行隨領初七日教字謹悉賊志不淺南破韶廣北則先桂陽後衡此齊東野人之語也內治既修雖東津亦未易過內治不修雖潭亦不可守李文靖所謂四方言利害者未嘗施行持此可以報國豈謂有益於民有利於國

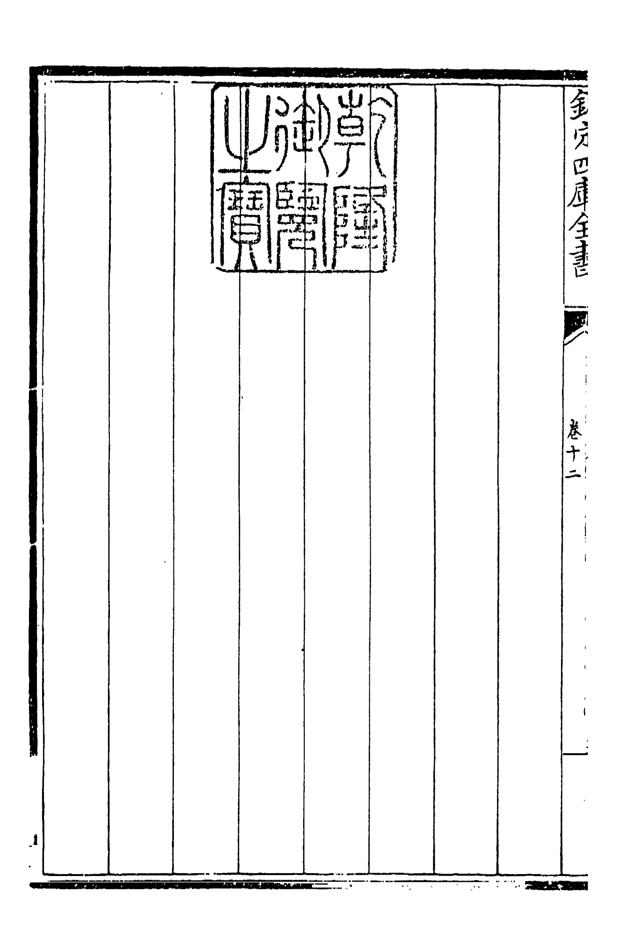
者皆不施行耶只是見此等言語置之不問耳近來書問并申狀中繁冗不可言只為多了此等言語瑝熟入台慮也正初到此見潭州甚驚恐皆有尅日取潭之語顧力不能勝衆口乃遠出攸縣以迎之亦其不然若如愚見則吉州自招安此自固守無獨受害之理賊若過桂陽縣更要一百八十里到郴彼若兼程亦兩日便到即是百里趨利此自東津引兵徐入背城一戰賊成擒矣若匆遽入城閉在城中城小糧少坐食無益只在料

敵明擺探迹用人審立志專壁立萬仞不揺衆議諸葛
武侯何嘗起自行伍但臨陣自立家計大將旗鼓不動
調發諸將應敵耳黄參議許路鈐皆欲講虚文送史帥
此於義不敢强其不行參議又欲置許於攸過此禀議
恐東津尚煩遲久此賊不足畏所望於持重者甚厚若
蓬丘山人已到少留之共議為佳也

與李司法劄子

少意拜禀大軍在東津而資興之盜猖獗不已更與許

統領議之不知可有别一屯駐地利否進得一分是一分百姓受福也投降人給據與之極是文具使其一方皆不生事則大軍便可直至其所今大軍所不能到之地而其中却有投降之人若衆人皆盜而此人獨降已為無益若其人皆降而大軍不進是逗撓也凡持公據之人可以為盜却不可捕令官軍給據與之則士卒便無意向前適所以資姦計添文具耳恐許統領已過攸縣不及拜書事同一體望從碓實商議見教凌遽皇恐


乾隆御覽之寶

欽定四庫全書

集部

昌谷集卷十三 四

詳校官庶吉士臣吴烜

主事臣吕雲棟覆勘

謄錄監生臣吳壽康

謄錄監生臣張曾壇

昌谷集卷十三

宋　曹彦約　撰

劄子

納諸司白劄子

竊謂作縣之所以難于今日者其弊有二一曰差官之弊二曰差吏卒之弊夫郡之所以差官于縣不能皆無也官吏之有罪則體究者不能免也椿積倉廩之有移易則盤量者不能免也是皆鄰縣之官所當行者至于

一州之有幕職官則諸縣之所畏也有時而權通判則可以決獄有時而差鄰郡則或至于假道其先聲之所至固已聳動于一縣矣夫馬之費所不敢惜吏卒之批請所不敢吝凡此者皆法令之所在無足辭也今諸縣未嘗闕官而使幕職為攝官諸縣未嘗不解錢而使幕職為催錢幸而其人之賢知縣州為一體則猶省事不幸其人之不賢也而又以使院之吏羽翼之則一縣之利源皆以為獻助一縣之常賦皆以為羨餘辦本州無

名額浪費之錢而不恤一縣官兵之支遣或放行寄居宗室增補學職之請俸以要譽而不顧後日之利害一縣之官吏方且祈哀請命之不暇而何暇于較是非而分曲直也於是預借官物以毒百姓勒胥吏請重禄以犒人從凡所以水火者無不至此則差官之弊也郡之所以差吏卒于縣不能皆無也場務之有專知于是乎差吏獄案之有追會于是乎差卒其他如縣吏之違慢則猶有縣典縣典之違慢則猶有縣佐未有初限而差

兵卒再限而差職級者比年上司嚴明下吏承風縣中之催科不敢差保正縣中之雜事不敢差弓手然而州郡倅廳之差人有未免肆行于縣者一兵卒而入縣門則一縣之事半廢矣縣令坐于上聞廊下有叫呼而不敢問縣吏竄于市聞上司有期限而不敢出幸而解去其人不足恤也不幸而鎖之于客邸縱之于道路則縣官有占護而不發之名而公私有計會紙札之費遣卒愈多而官錢愈不解也一職級而入縣門則一縣之事

全廢矣旁立側視而縣令不安于坐朝宴夜飲而縣吏不循于法求耗剩之名色以為食錢其實皆官物也剥縣吏之衣食以為日用其實皆官蠹也釆一縣之所聞以為己功主張有力者之民訟以號令官吏甚至於安坐半年承行公事而不追回者此則差吏卒之弊也有此二弊雖有卓魯不得以行其志矣敢望台慈只作訪聞行下以革宿弊使奉天子之命而撫字斯民者稍得以行其志不勝幸甚

其伏蒙賜教長牋深荷不鄙然陳誼甚高非所敢當也

答上饒鄭進士劉子

其田野書生由科舉以進平時自知分量不敢苟求或者便指為高蹈殊非所稱又以知民疾苦不為深刻或者便責以經濟尤非所宜不知不苟求者去高蹈甚遠不深刻者不當與經濟同科竊此名而又欲保之豈其情也當新政名命病不能進病間而來乃其常分職在武部亦欲稍清宿蠹班在甘泉亦欲時進愚說在斯位

而謀斯政如此而已若謂烟波江上一舸夷猶此則高蹈者之事非進身於場屋者之比若謂旁觀竊睨在賤子而已此雖聖人得政欲隨費隨成而且未易就而望之於庸謬一庖從者哉然觀執事器識必深考今日事幾而其志不得行者抱負既久必有深憂長慮可濟斯世敢問規模欲如何立次第欲如何定速獲乎上者有何道深明乎善者有何策盡論思之職而不侵廟堂之權幾日可以見寸效幾年可以奏全勳雖老矣及聞經

濟急務而死亦無悔焉一斥逐不足道也苟使之憤世嫉俗力不可而呌號以取名可以快耳目不可以合榘度非君臣大義不敢聞也引領賜教尚得與諸賢共評之適遷次擾擾裁答稽緩切幸融照

與鄭文叔給事劄子

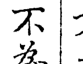
某有少衷曲欲得面稟以賤體畏冷重於一出然猶捧刺修敬五及門而不值情有迫切不可但已十四日又早晚兩到值賦事有要束不及望見尊仰不可言也去

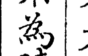
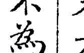
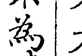
歲乞歸之時荷門下委曲達愚意於化地又荷化地眷顧之厚未即矜許尚使以雜學士之職竊食内祠感激再三不敢方命初意未定且欲為三兩月計適此正衙當御太廟當享又有進寶上壽等事相繼併來義不當去幸賤疾未甚發動尚可支吾亦既半年矣及隆冬沍寒甚覺牽強旦日舉寶僅不廢職至初二日習儀與初五日行禮皆是出門嘔吐衆所共見設或殿廷蹉脫則貪禄之罪何以自贖也昨日所上表章想假日未及開

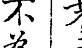
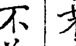
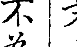
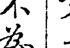
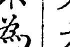
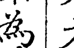
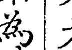
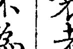
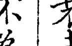
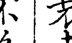
陳三兩日間勢須再入文字旣抱病未得親見化地欲作劄子又不敢盡剖胷臆來日致齋處望借一言之重使之得遂所欲幸甚幸甚前日求見侍左王丈與左史范丈亦不相值會次乞道鄙意僭瀆有罪尚丏台察

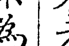
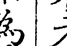
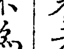
與鄭給事劄子

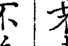
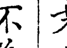
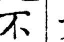
某前者仰恃眷愛僭嘗以乞骸一節借重昌語繼蒙垂訪又已剖露心腹矣昨日蒙答教之寵乃知尚未著語殊乖所期蓋去年求歸之時荷化地委曲軫念使之進



職奉祠感戴恩紀只得勉强拜命是時已嘗禀及不過為兩三月留耳適當舉行盛典義不當去遅留至今忽復半載其為進退不可謂太匆遽矣今某痰唾之疾日夜各滿一盂涕淚自流點汙襟袖坐不可與人同席行不可與人趍隊乃欲陪侍經幄咫尺天威同列之間雖未欲當面鄙笑而狼狽如此安保其不腹非耶廟堂留一衰老之人不考其素強加粉飾豈不甚美然竊食於此不為時論所重秖以為媿不敢以為榮也或謂廟堂

之意所以未決以喬丈亦欲求去難以區處不知果否
喬丈一時暴感寒冷尚可將理如其乃連年抱病日復
一日煩瀆化地自前歲秋冬間直至今日先後之序與
喬丈事體不同且如去秋初致懇時值盛丈亦有此請
所以未敢催趣正欲相避在今日事體却與喬丈更做
一節也其以畏冷之甚未即參告不及面懇光範切望
察其誠實力為一言當眷顧隆厚之時使之全璧而去
則成始成終其為拜賜大矣申狀不敢納省中恐只作

常事呈上不免冒昧拜納若得轉達光範使有成說其
爲感幸何可殫述非理干冒罪在不貸尚丐矜體

辭免大理卿上任簽樞劄子

某有腹心之懇輒恃知眷特異敢私言之某樗櫟散材
不堪器使荷造化陶冶俾綴列卿之後陵節躐等憂悖
驚心私自揣度不知何以得此豈念其卑鄙之久不習
朝路使之一入修門識著位文石耶將使之守邊効死
而故以高爵優之而使之感激耶如其念卑鄙之久不

習朝路使之一入修門識著位文石則骨俗相寒是其天稟往者蓋嘗以吏部郎名不協衆議而寢命矣分甘州縣本無過望若使之守邊効死而故以高爵優之使之感激則為有說矣今日守邊効死莫切于蜀往嘗服役關外深加討論其民窮入骨髓不可以加賦斂其財竭盡膏血不可以議措畫其兵犯上好亂不可以正紀律其官貪饕苟簡不可以勝按刺嘗作病夫議納忠廟堂以為制總節制三大司事權當一失此時不治後不

及事令相君與元樞皆知其説矣不惟四年之内證狀
具見病夫議舊説已不可行必須剖肝决脾盧扁猛手
滌盪振刷位置畧定然後以儒臣臨之庶可有濟事勢
已亟若火燎原豈書生常才所能勝任非賜上語也其
頃官蜀道不諳水土荏苒一病幾入鬼録荷造化許出
峽乃始得生氣血如此豈復可以再入宣威當小朝廷
之任一符一節皆受黜陟而其向在闕觔乃其舊治有
所干請多是難行所送人才亦多難薦雖未必肯修舊

怨私心實有不安萃此二者決不以入蜀為便朝廷遴選當才何止千百不應濫及庸陋而外議洶洶使小人不無過憂惟有得祠還鄉養痾治藥其于愚分庶乎有稱也抑又有當言者二年作郡歲不全稔蠲除煩苛稍動經費僅僅舊穀頗覺窘迫今者誤恩已降人情解體諸縣期程望風稽緩若使久俟正官必至敗闕異時交割錢數恐不得如目前矣曩歲為郎及除侍衛參恰恰半載過家上冢未及供職則彈文已播遂成中輟聞相

君猶深嘆之以為何不早來却不知久待正官非出本意今若俟正官到日方許離任恐蹈前轍�λ踖不皇敢望鈞慈速賛一言之重使之交職事與望漕得遂善脫雖或進或退皆受不貲之賜犯分有禀不敢以告他人仰乞鈞照

代臨安教官求壁記於楊誠齋劄子

某等竊惟臨安之有學官自中興以來所關事體特為甚重四方之士雲會於輦轂之下者於此乎處天子之

學所以爲賢士之關者此爲之貳則夫執經分教領袖乎其上者其於責任非特一州一郡之職而已也數十年間老師宿儒項背相望學問之所沾濡事業之所權輿炳炳在人昭不可掩壁宜有記可以比櫛先後顧闕而不作將何以示來世今歲月益遠名氏益繁枚數老成未有先於門下者仰惟道崇德重著龜本朝立言垂訓金石百代後生晚出幸得官於是學方且旌門下以徇於國則肆筆以紀其事可以取信可以傳遠舍門下

將安之也昔者丞廳滿天下而藍田獨傳節度均有書記而宣州獨不朽秉筆之重固足以大其官然未有身更是職手書其事德足以服天下之望而文足以任斯世之責者此其為重又非特若彼而已耳某等么麽晚進不自揣量知其不足以廁先生長者之後而輒言之亦以見其慕用之意如此進之退之俯伏俟命

答江西帥王侍郎劄子

某昨遞中輒貢柔削知已關徹崇聽望李丞之來以日

為歳二十五日束裝欲就道而李丞適至領所賜翰墨與前後公牘及李丞道台意委折不圖蹇淺愚慮亦合宗工程度也其學落才疎無所建明只是誠實體國不敢有一毫私意介乎其間若謂智慮有所不周才力有所不及則有之矣今日既發長沙約初一二可至茶陵彼若失期不至只得以初五日為期分三路攻之成否決於初十左右未審使司所部亦可使之漸進否水口峒最近州縣若不有所懲戒則諸峒視官軍為無物矣

特未知天道見許否徼幸賴仁隣之力小小作效然後曉諭諸峒徐議其次若台意有所施行亦望見教也李丞以計使留相見約來日相追逐或分袂於諸州市或同行至茶陵就為歸計續得馳報台諭界至為限之說愚意正不欲如此前日廣東乞師於朝意謂擁兵自守却不知未陳乞以前此已遣兵數千揆其境矣廖丈誠實奉公聲言恃此以固又彼中所乞鄂軍已至近境却欲止其來意此恐觀瞻不雅亦為委曲留下費且萬緡

舉兹以旃知不立畦町明矣今已分偏將駐兵沔渡正與永新使界相近已約束管軍人俟麾下兵至即引接協力同議用命先此叙述梗槩俟李丞有定論續申禀次伏乞台照

與蜀帥桂侍郎劄子

其昨審峻擢近班受任全蜀制閫得人歡動中外適兹病倦未能專致慶語側聞油幢晝鷁已發南州青冥威斧當次西土矣四路大帥持生殺之柄位望既隆易與

人絶責任既重易與物忤親契丈禮賢下士謙易有素安富卹貧豈弟著效必能袵席斯民保障邉境矣曩時崔正子尚書入蜀下詢西事嘗僭以諸司買金珠邉徼不便為説使威茂黎雅之間往往因此生事恐吐蕃南詔之釁從此而起頃蒙領畧此事惟崔尚書與親契丈能行之乃敢僭言或謂近日議論有欲棄關外四州者以其費多而守備衆也不知四州之急起於中興失關隴則四州急棄四州則梁洋沔利急地愈狹則急愈甚

矣前乎石晉則關南十六州急後乎石晉則河北三鎮急中興以後兩淮急若外視兩淮則江南急矣費多而守備衆移入内地譬如貧人之家賣田以省稅賦不知田少而用度愈不足也雅意以為如何崔尚書相信最篤問蜀中知名士不免隨所見聞錄報往往皆被薦拔多經名用今去蜀已久故人之可稱者無幾矣新重慶張倅前郫縣王宰成都宰楊架閣茶司劉幹猶是舊相識其已見選用或年事已及不待薦揚者則有楊伯昌

少卿范少才郎中與夫王國博成監簿可以御衆丁晦父之弟不下於乃兄皆未識之也此皆公舉無所私禱病後力弱未能多布

上荆湖宣諭薛侍郎劄子

其竊惟今日邊備有十年之策有三年之策有一年之策曰十年之策者萬全之利也以戰則勝以守則固三年之策者勝負之相形也幸而勝亦可以成功不幸而不勝不足以敗事一年之策者應敵之利也可以守不

可以攻自昔大有為之志非倉卒朝夕之所能辦必其人才足以極天下之選財賦足以支緩急之用卒伍足以定攻取之勢夫然後所向無前所求皆得時乎可矣又必深思熟慮有慊然未敢之意此諸葛武侯羊叔子諸公所以養威持重逡廵而不進也故曰有十年之策令欲為十年之策則所謂節目者可得而考矣承平日久士大夫無志於事功有志於事功未必有以盡其用薦舉之不能盡當辟名之不能盡公稍稍自立好事者

已有以伺其後人才之不振非一詔一令之所能變矣欲振士氣欲奬士類必將如漢郡國如唐藩鎮取所部闕額而奏舉之選天下人望而峻用之不問於貴要之子弟不嫌於韋布之書生其趨嚮之不同毀譽之不一廟堂之所不必問臺諫官之所不必察用得其效舉者有賞不勝其任當同其罰使天下之抱負者得以遊行諸公間風氣感名人才挺出外而對境內而州縣議論政術充足彌滿十年之後庶乎足以極天下之選也帶

甲十萬日費千金行軍用師以財賦為稱首今二稅既有和買榷貨又無遺利無名之賦如丁錢之類尚或有之取於民者可損而不可益也省不急之務減冗食之官汰老弱之卒禁饋遺之費楮幣之所當造者宜損茶鹽鈔引之有弊者當變利害較然有識之所共知近者國用參計之設其所施行非遠方之所得聞也今不必以久遠為喻但當稽紹興修好之後與夫紹熙減費之時甲兵之間不起於邊陲土地之貢不多於今日朝廷

無大典禮三軍無大犒賞大農與四總領之所入者幾何官兵俸廪之所當支者幾許宰執親王節度使以上幾府觀察使待制奉朝請以上幾員其他卿監以下添差不釐務京局以上立為定額有闕而後補斷在必行不撓於權勢然後布之州縣詢之諸軍使之條具來上痛加裁削十年之後庶乎足以支緩急之用也古者兵強而後驕以其功多而自恃力大而不能自制也今兵弱而反驕果何意也安居無事生齒日繁以一夫之糧

供十夫之用其子弟之壯有力者不得招補其食錢二三百以上者又有刻剥朘削之費主將之所謂恩者特姑息而已衣食之不足則怨而驕法令之不加則玩而驕其初起於毫釐而其害必至於不能已此養兵之弊不可復加也屯田之説甞熟議其故矣已為農者不可使為兵已為兵者不可使為農惟於兵農未定之初立等仗名募之格則閑民得以自致其身軍中子弟得以自減其口給月糧衣絹而使之願就貸種糧牛具而使

之倡率為室廬以奠其居定租課以久其業十年之後庶乎足以定攻取之勢也人才之已極其選財賦之已支其用卒伍之已定其勢有賢相以贊其謨有能將以任其事十年而有釁則十年可舉百年而無事則百年盛强其於目前利害無所牽制此所謂十年之策也所謂三年之策者一曰池城二曰陣法三曰戰具中興以來城池之不治者有年矣板築丈量之法浮梁舟楫之利且未盡究而況論幾里可以頓幾隊幾步可以安幾

砲城小而兵多者當展城大而兵少者當裁𥻘幾斛可以支幾時將幾人可以分幾壁此則幕府所當置局賔容所當共議一年而可以條具一年而可以訖役遲之三年亦可以有用矣古之將兵不以陣法相沿襲故黄帝有九陣孫吳有六十四陣武侯有八陣李衛公有六花陣中間血脉雖極貫通而其臨事之際自出機軸今之士大夫往往一切不講而望其百戰百勝豈不難也葢日閲與大閲不同今法與古法亦異苟不參之以經

傳行之以法制而獨付之於匹夫之勇望之以古人之事猶却行而求及前人必不至矣近歲七十二子之法老將退卒猶有得其説者教之以正以觀其定雜之以奇以觀其變始雖見其多端而終必底於習熟遲之三年亦可以有用矣兵家制度碎如蝟毛非有志事功未必肯介念慮也是故攻有衝車洞子守有狗脚笓籬行則先鋒後殿居則有土囊拒馬水渡則木罌渾脱火攻則禽桃雀杏其他如砲座弩牀之類不可枚舉五兵不

試甲仗庫之所有者不可葺矣尺寸斤兩之不備者不可臆度矣膠漆之欲其固枘鑿之欲其精非遲之三年亦不可以責效也論邉備於十年之久欲内治之兼備也論邉備於三年之間欲内治之略備也然而人才之未遽得財賦之未猝辦卒伍之未盡精猶未得為萬全之計也今邉境之設備有形矣戍兵之移屯者不可弛亹隙之已兆者不可泯矣春事已深陂澤將溢半年之間尚可以少施經畫設使秋高馬肥一騎犯塞不然則

天時不齊五穀不熟潢池赤子半語不順則一年之策亦未得為不足慮也今天下之所急者非兵耶兵之所以不可用者非將耶主將得人固是氣增十倍若使其力不足以帶甲行不足以致遠志不足以主事勇不足以決死雖有金鼓旗幟無所用之是故整兵法招強壯三年而後可以責效復古道行屯田十年而後可以成功倉卒之所當講緩急之所當辨則吳子之所謂料兵太公之所謂練士者不可忽也淳熙之初江西收捕茶

冠名敢死之士舉親兵千人之衆應募者張忠一名而已一名應募十八人從而和之欲增募一名竟不可得其後首入敵陣以倡大軍即前日應募張忠者也今江上諸軍非不知朝廷所以飲食我者將以用我一旦出戍便有不遜之語老幼泣别便若臨陣平時無事閲番兵聚散不常固已膽喪若此等輩跬步不可有用而望其超石㧞距如書傳所云不可得矣竊料江上諸軍雖號數十萬以江西千人親兵計之敢死者亦數千人也

古人萬兵選千猶足以却敵今千兵選十豈不足以濟事惟其不混於流俗不强其所不能諭之以挑戰之術習之以設伏之路弩法之有番次陣法之有駐隊使之騎之不足以敵步拐子馬之不足以敵陣脚則勇者奮臂而爭先怯者鼓氣而相應一軍而有敢死士數百則萬人可以用命矣今誠能使江上諸軍立敢死之格既得其人又立出戍之格分别其衣糧縱史其應募非特卒伍也質之兵法以試其能校之弓馬以試其事訪中

外之逆順以觀其識問彼此之長技以操其情則拔卒為將賢於序進者遠矣此所謂一年之策也雖然必若行此三者其要又在於御將御將之道多矣不得以縷數之也以今日之事體攷之其病在於拘拘譾譾不足以得豪傑之用回易禁於外而苞苴之入都者未歇也辟置行於外而貴要之囑託者未變也遣一間諜用一軍法一聽於上命而君命不受之說為虛文也有用人之心而未有用人之政故諄諄三年而天下以為具文日

月逝矣歳不我與後三年而視今猶今之視三年也故於是有十年三年一年之説以御將終之而請教焉恕其僭妄甚幸

上宣撫薛尚書劄子

某蹤謬晚進誤蒙知遇以古人羅致之禮欲使之備數幕府顧惟不稱無以仰答盛美而此意甚厚亦不可以虛辱也二十五日遂抵鄂渚見總卿及史君知行府已次襄峴欲舍舟徑進又以台翰所諭令到鄂渚日先次

馳報以聽要束只得少俟嚴命也其區區此來本欲有以自見去家纔一日知有唐州之敗事勢益急尤不可但已輒具公劄三件冒犯嚴誅所學所知僅止此耳更乞緘之囊楮不以示外免其僭言之罪而幸許之伏楮震栗

論事劄子第一

其竊見仁宗寶元慶歷間有事于西夏其勇於見敵者莫著於劉平任福葛懷敏其遲於立事莫顯於韓范然

而劉平任福葛懷敏之徒每戰必敗而一韓一范之歌至有心寒膽破之語則知用兵行師要當以成就論勝負而不在於驚人可喜者也葢上兵伐謀其次伐交其次伐兵其下攻城能而示之不能用而示之不用以迂為直以患為利臨敵善戰雖貴於拙速而立綱陳紀要在於巧遲故司馬仲達忍巾幗之耻而羊叔子欵饋藥之意趙充國待罕幵自定寧沮詔書王忠嗣不以數萬人命易一官為國遠慮此皆號善用兵者誠以國勢所

關人命所繫非可以輕舉儌幸也其來自遠方不識邊事聞之道路知出兵於唐鄧之間竊意襄州重鎮控扼南北内屯精銳外設溝塹使偏裨出戰無後顧之虞勝負不常無擣空之患忽聞全軍在行大將交鋒傳播所及無不驚懼已往之事不敢復陳矣今者前恥在念後效有詔自今以往復作如何計議也漢高帝靈壁之敗收士卒於下邑發老弱於關中說九江而教之畔會韓信而與之合然後有京索之勝而猶深壁於成臯高壘

於小脩武此皆前事顯驗非深遠難知者也古人親履
行陣尚且千慮千慮之中更防一失諸葛武侯所謂攻
吾之過所不可廢今承平日久未嘗涉軍旅之事士大
夫有志當世雅協時望不過信師友信簡冊者耳未嘗
躬跨鞍馬手援鼓桴其臨機料敵當更却顧況於三使
咼出襄漢獨居其中以言其兵則不如江淮以言其險
則不如關外徒以地近京洛勢當都會其事不得不急
其人不得不重則當深思遠慮求以計勝而不可以力

取也知彼知已百戰百勝知其將之賢否而後可以用人知其軍之虛實而後可以設備知其糧之所聚而後可以就食知其地之險易而後可以行軍其詳在於算多而其密在於用間至於斥堠之必審壕寨之必擇推所從來厥有端緒平居而士愛其將見敵而士輕其死緩急有宜本末有序非可以指日算效者勝負在前迅若雷霆愚不敏敢以誠告

論事劄子第二

其竊惟自古用兵所以教之飭之無所不至究其所歸亦惟曰整暇而已惟整也然後可以行弔民之志惟暇也然後可以行伐罪之威葢自古用兵以市不易肆爲美談雖絶域遐方猶是赤子而况中原之民祖宗德澤之所及以其思我王化困彼虐政於是拯而救之使還舊觀然則殺一遺黎謂之不辜取一布帛謂之不義頗聞近日軍中子弟有剽掠於道路者以類而推不能無疑設使所獲城邑以巷戰爲名妄有屠戮以輜重爲名

妄有棓斂正恐中原之民自為敵國無嚮風迎降之事矣故曰惟整也然後可以行弔民之志今敵之所恃者騎也吾之所恃者步也騎以畜步以人人可以意得畜不可以情化故先登陷陣恐死血戰騎不如步事理明甚靖康建炎以後本朝與金人相水火無慮百戰其間敗多勝少皆是望風奔潰使敵得以乘我其敢戰交鋒則未有不取勝者以事攷之則明州城下與夫順昌和尚原釆石等數處而已雖有烏獲之力巨毋霸之軀見

人而走果何所用故曰惟暇也然後可以行伐罪之威既不能整又不能暇平居坐食已有心腹之憂况欲使之弔民伐罪乎比年朝廷知債帥之弊稍稍出意用人不爲憸人近習所賣可謂甚盛然此可以責其不刻剥耳一卒當誅上章待罪得旨放免乃始自安有孫武教吳宫之才不肯爲今日用矣方圓曲直之意尚未通曉應卒遇變寧有長技有武侯八陣之法不可用於今日矣今事在目前不可遼緩望因近日小衄之後俾諸將

各議整暇之法條具御兵教陣利害如王襄敏之於熈河使之各盡所見果其嚴於用罰明於用賞不姑息不苟簡教戰有規繩待敵有方畧擇其長而用之更與敷奏免從中御亦緩急之一説也

論事劄子第三

某章句書生習舉子之文以竊科第生於畎畝閒粗知田夫紅女艱苦出而為吏勤勤懇懇期無負於廩稍而已古今之大義中外之正統獨於書傳見之足迹不及

於邊陲議論不列於軍旅一旦大開幕府而使之與議於其間知不足以稱塞矣以為不可而避之耶則近制之所禁也知其不可而强為之耶則夙志之所不安也旦旦而思之昏暮以繼之求無負於知已者惟有避賢一說庶可以自贖也竊意諸府之所辟名邉面之所繁使衆所共知固已有得人之賀矣其有薦書之所未及除命之所未至而其人才皆倍蓰於其者不知其幾乃或安居家食從容内地當此之時頗而不稱請略數其十

餘而其他可得槩見也前知撫州楊方新知惠州陳孔碩知德慶府劉爚知潯州廖徳明新知常徳府唐彪前衡州通判潘涓新贑州通判袁燮新全州通判陳武廣西運幹柴中行衡州教授李肅前襄陽府教授李燔前贑縣尉吳柔勝或與之深交或得於見聞其學皆通於古義其用皆達於時宜使之賛幕中之辯必有所補此特舉其大端而某之所欲言者不止此也伏惟經綸之暇少紬繹而選用之審知不謬無面謾之愆則不肖晩

生承流宣化於照臨之下竭盡駑力牧養小民亦可以為保障也愚誠如此惟執事者察之